

Jahresrechnung 2025

Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil, 8344 Bärenswil

Ablieferung an Betriebskommission	03.02.2026
Abschied Betriebskommission	09.03.2026
Revision durch Balmer-Etienne AG	10.02.2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	03.03.2026
Abschied Rechnungsprüfungskommission	16.03.2026
Ablieferung Delegiertenversammlung	17.03.2026
Abschied Delegiertenversammlung	08.04.2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	3
1 Bericht der Vorsteherschaft	4
2 Anträge und Beschlüsse	5
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	8
4 Vollständigkeitserklärung	10
Jahresrechnung - Finanzbericht	11
5 Erfolgsrechnung	12
6 Kostenverrechnung Verbandsgemeinden	13
7 Ergebnisanteile Anschlussgemeinden	14
8 Bilanz	15
9 Geldflussrechnung	16
10 Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	17
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	17
Organisationseinheiten	18
Finanzinformationen	
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	19
Rückstellungsspiegel	20
Eigenkapitalnachweis	22
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	23

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		24
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	25
12	Erfolgsrechnung	26
13	Bilanz	31

Kontakt

Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil
c/o Gemeinde Bäretswil, Schulhausstrasse 2
8344 Bäretswil

Präsident: Theo Meier, Bäretswil

Rechnungsführer: Stefan Gubler
Telefon 044 939 90 59
E-Mail finanzen@baeretswil.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht der Betriebskommission

A. Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung

Der Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil schliesst das Rechnungsjahr 2025 mit einem Gesamtaufwand von Fr. 2'252'373.18 (Vorjahr Fr. 2'117'696.85) und einem Gesamtertrag von Fr. 14'071.62 (Vorjahr Fr. 5'953.03) ab. Der Aufwandüberschuss zu Lasten der Gemeinden beträgt Fr. 2'238'301.56 (Vorjahr Fr. 2'111'743.82).

B. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Die von den Verbandsgemeinden bezogenen Beratungsstunden nahmen um 1.8 % von 12'526.00 auf 12'750.50 zu, während die von Dritten bezogenen Stunden von 24.00 auf 43.50 zunahmen.

C. Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Die Abweichungen zum Budget sind auf der Seite 25 der vorliegenden Jahresrechnung 2025 begründet.

Antrag der Betriebskommission

- 1 Die Betriebskommission hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst Bezirk Hinwil weist folgende Eckdaten aus:

Gesamtaufwand	Fr.	2'252'373.18
Gesamtertrag	Fr.	14'071.62
Aufwandüberschuss*	Fr.	-2'238'301.56

* Der Aufwandüberschuss setzt sich aus der Differenz zwischen Aufwand und Ertrag zusammen. Gemäss Art. 44 Abs. 1 der Statuten werden die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebs- und Investitionskosten von den Verbandsgemeinden getragen. Das Jahresergebnis über Fr. -2'238'301.56 wird gemäss Art. 44 Abs. 2 der Statuten wie folgt auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Bäretswil	Fr.	-126'044.45
Gemeinde Bubikon	Fr.	-176'728.55
Gemeinde Dürnten	Fr.	-182'261.00
Gemeinde Fischenthal	Fr.	-45'587.75
Gemeinde Gossau	Fr.	-189'187.70
Gemeinde Grüningen	Fr.	-94'344.90
Gemeinde Hinwil	Fr.	-255'662.30
Gemeinde Rüti	Fr.	-301'260.10
Gemeinde Seegräben	Fr.	-27'636.05
Gemeinde Wald	Fr.	-275'615.60
Stadt Wetzikon	Fr.	-563'973.16
Total	Fr.	-2'238'301.56

Bilanzsumme	Fr.	152'963.65
--------------------	------------	-------------------

- 3 Die Betriebskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst Bezirk Hinwil zu genehmigen.

8344 Bäretswil, 09.03.2026

Betriebskommission Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst Bezirk Hinwil

Präsident

Aktuarin

Theo Meier

Alexandra Stucki

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil in der von der Betriebskommission beschlossenen Fassung vom 03.02.2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	2'252'373.18
	Gesamtertrag	Fr.	14'071.62
	Aufwandüberschuss*	Fr.	-2'238'301.56

* Der Aufwandüberschuss setzt sich aus der Differenz zwischen Aufwand und Ertrag zusammen. Gemäss Art. 44 Abs. 1 der Statuten werden die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebs- und Investitionskosten von den Verbandsgemeinden getragen. Das Jahresergebnis über Fr. -2'238'301.56 wird gemäss Art. 44 Abs. 2 der Statuten wie folgt auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Bäretswil	Fr.	-126'044.45
Gemeinde Bubikon	Fr.	-176'728.55
Gemeinde Dürnten	Fr.	-182'261.00
Gemeinde Fischenthal	Fr.	-45'587.75
Gemeinde Gossau	Fr.	-189'187.70
Gemeinde Grüningen	Fr.	-94'344.90
Gemeinde Hinwil	Fr.	-255'662.30
Gemeinde Rüti	Fr.	-301'260.10
Gemeinde Seegräben	Fr.	-27'636.05
Gemeinde Wald	Fr.	-275'615.60
Stadt Wetzikon	Fr.	-563'973.16
Total	Fr.	-2'238'301.56

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	152'963.65
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil entsprechend dem Antrag der Betriebskommission zu genehmigen.

8344 Bäretswil, 16. März 2026

Rechnungsprüfungskommission Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst Bezirk Hinwil

Präsidentin

Aktuar




Kathrin Bachmann

Marcel Andri

Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst Bezirk Hinwil am 08.04.2026 entsprechend dem Antrag der Betriebskommission genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	2'252'373.18
	Gesamtertrag	Fr.	14'071.62
	Aufwandüberschuss*	Fr.	-2'238'301.56

* Der Aufwandüberschuss setzt sich aus der Differenz zwischen Aufwand und Ertrag zusammen. Gemäss Art. 44 Abs. 1 der Statuten werden die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebs- und Investitionskosten von den Verbandsgemeinden getragen. Das Jahresergebnis über Fr. -2'238'301.56 wird gemäss Art. 44 Abs. 2 der Statuten wie folgt auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Bäretswil	Fr.	-126'044.45
Gemeinde Bubikon	Fr.	-176'728.55
Gemeinde Dürnten	Fr.	-182'261.00
Gemeinde Fischenthal	Fr.	-45'587.75
Gemeinde Gossau	Fr.	-189'187.70
Gemeinde Grüningen	Fr.	-94'344.90
Gemeinde Hinwil	Fr.	-255'662.30
Gemeinde Rüti	Fr.	-301'260.10
Gemeinde Seegräben	Fr.	-27'636.05
Gemeinde Wald	Fr.	-275'615.60
Stadt Wetzikon	Fr.	-563'973.16
Total	Fr.	-2'238'301.56

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	152'963.65
---------------	--------------------	------------	-------------------

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird auf die Verbandsgemeinden verteilt.

8344 Bäretswil, 08.04.2026

Namens der Delegiertenversammlung des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Hinwil

Präsident

Aktuarin

Theo Meier

Stephanie Mira

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

des

Balmer-Etienne AG
Bederstrasse 66
Postfach
8027 Zürich
Telefon +41 44 283 80 80

info@balmer-etienne.ch
balmer-etienne.ch

Zweckverbandes Schulpsychologischer Beratungsdienst (SPBD Bezirk Hinwil)

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Zweckverbandes Schulpsychologischer Beratungsdienst (SPBD Bezirk Hinwil) (der Zweckverband) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung", durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Zweckverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten der Betriebskommission für die Jahresrechnung

Die Betriebskommission ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, und für die internen Kontrollen, die die Betriebskommission als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Be-

richt abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Empfehlung

Wir empfehlen der Delegiertenversammlung des Zweckverbandes, die vorliegende Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Zürich, 27. Februar 2026
KSC/MWL

Balmer-Etienne AG



Katrin Ulrich
Zugelassene Revisionsexpertin
(leitende Revisorin)



i. V. Martin Wälti
Assistent Wirtschaftsprüfung

Jahresrechnung 2025

Vollständigkeitserklärung

Der Rechnungsführer bestätigt, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8344 Bäretswil, 03.02.2026

Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst Bezirk Hinwil
Rechnungsführer



Stefan Gubler

Jahresrechnung - Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30 Personalaufwand	2'001'817.83	1'931'600.00	1'848'073.65
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	238'353.95	252'280.00	259'280.30
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen			
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds			
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	12'201.40	12'500.00	10'342.90
37 Durchlaufende Beiträge			
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>2'252'373.18</i>	<i>2'196'380.00</i>	<i>2'117'696.85</i>
40 Fiskalertrag			
41 Regalien und Konzessionen			
42 Entgelte	12'859.82	8'563.20	4'693.18
43 Übrige Erträge	208.05		203.40
45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds			
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	996.20	900.00	996.25
47 Durchlaufende Beiträge			
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>14'064.07</i>	<i>9'463.20</i>	<i>5'892.83</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-2'238'309.11	-2'186'916.80	-2'111'804.02
34 Finanzaufwand		200.00	
44 Finanzertrag	7.55		60.20
Ergebnis aus Finanzierung	7.55	-200.00	60.20
Operatives Ergebnis	-2'238'301.56	-2'187'116.80	-2'111'743.82
38 Ausserordentlicher Aufwand			
48 Ausserordentlicher Ertrag			
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-2'238'301.56	-2'187'116.80
		-2'187'116.80	-2'111'743.82
Ertragsüberschuss z.G. / Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	-2'238'301.56	-2'187'116.80	-2'111'743.82
Total	0.00	0.00	0.00
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
Total Aufwand	2'252'373.18	2'196'580.00	2'117'696.85
Total Ertrag	14'071.62	9'463.20	5'953.03

Kostenverrechnung Verbandsgemeinden 2025

Gemeinde	Schüler /innen (Bista 2022/23)*	Ansatz pro Schüler/in **	Kosten Schüler/in-pauschale	Bezogene Stunden 2025	Ansatz pro Dienstleistungsstunde **	Kosten für Dienstleistungen	Kosten total 2025
Bäretswil	568	108.54	61'650.70	749.75	82.32	61'719.40	123'370.10
Bubikon	829	108.54	89'979.70	1'008.25	82.32	82'999.15	172'978.85
Dürnten	855	108.54	92'801.70	1'039.75	82.32	85'592.20	178'393.90
Fiscenthal	318	108.54	34'515.70	122.75	82.32	10'104.80	44'620.50
Gossau	1'112	108.54	120'696.50	783.25	82.32	64'477.15	185'173.65
Grünigen	438	108.54	47'540.50	544.25	82.32	44'802.65	92'343.15
Hinwil	1'165	108.54	126'449.10	1'503.75	82.32	123'788.70	250'237.80
Rüti	1'295	108.54	140'559.30	1'874.50	82.32	154'308.85	294'868.15
Seegräben	140	108.54	15'195.60	144.00	82.32	11'854.10	27'049.70
Wald	1'081	108.54	117'331.70	1'851.75	82.32	152'436.05	269'767.75
Wetzikon	2'713	108.54	294'469.00	3'128.50	82.32	257'538.10	552'007.10
Total Gemeinde	10'514		1'141'189.50	12'750.50		1'049'621.15	2'190'810.65
Weitere Auftraggeber							
Friedheim Bubikon				43.50	171.26	7'449.80	7'449.80
Total weitere Auftraggeber				43.50			7'449.80
Total				12'794.00			2'198'260.45

* Bildungsstatistik Schuljahr 2022/23, Stand 14.05.2024

** verrechnete Ansätze gemäss Budget 2025

Ergebnisverteilung Gemeinden 2025

Verbandsgemeinden	1. Akonto 2025	2. Akonto 2025	Einzelrechnungen 2025	Leistungs-Schlussrechnung	Total Leistungs-Abrechnung	nicht gedeckte Betriebskosten 2025	Total Kosten 2025	Anteil 2025
Bäretswil	58'402.55	58'402.55	3'375.10	3'189.90	123'370.10	2'674.35	126'044.45	5.63%
Bubikon	84'091.85	84'091.85		4'795.15	172'978.85	3'749.70	176'728.55	7.90%
Dürnten	85'914.45	85'914.45		6'565.00	178'393.90	3'867.10	182'261.00	8.14%
Fiscenthal	31'663.85	31'663.85		-18'707.20	44'620.50	967.25	45'587.75	2.04%
Gossau	99'450.25	99'450.25		-13'726.85	185'173.65	4'014.05	189'187.70	8.45%
Grüningen	45'585.05	45'585.05		1'173.05	92'343.15	2'001.75	94'344.90	4.22%
Hinwil	127'022.55	127'022.55	2'654.80	-6'462.10	250'237.80	5'424.50	255'662.30	11.42%
Rüti	148'483.65	148'483.65	3'231.05	-5'330.20	294'868.15	6'391.95	301'260.10	13.46%
Seegräben	12'742.80	12'742.80		1'564.10	27'049.70	586.35	27'636.05	1.23%
Wald	129'461.05	129'461.05		10'845.65	269'767.75	5'847.85	275'615.60	12.31%
Wetzikon	270'714.50	270'714.50		10'578.10	552'007.10	11'966.06	563'973.16	25.20%
Total	1'093'532.55	1'093'532.55	9'260.95	-5'515.40	2'190'810.65	47'490.91	2'238'301.56	100.00%

Kostenverteiler Jahresergebnis gemäss Geschäftsreglement Art. 18 Abs. 3:

Nicht gedeckte Betriebskosten werden den Verbandsgemeinden anteilmässig aufgrund ihrer Zahlungen im Rechnungsjahr in Rechnung gestellt. Die Kosten für die nicht gedeckten Betriebskosten werden den Verbandsgemeinden in der zweiten Akontorechnung des Folgejahres in Rechnung gestellt.

		Bilanz 31.12.24	Bilanz 31.12.25	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	158'981.73	152'963.65	-6'018.08
10	Finanzvermögen (FV)	158'981.73	152'963.65	-6'018.08
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	26'003.71	35'815.79	9'812.08
101	Forderungen	118'300.60	68'102.05	-50'198.55
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	14'677.42	49'045.81	34'368.39
2	Passiven	-158'981.73	-152'963.65	6'018.08
20	Fremdkapital (FK)	-158'981.73	-152'963.65	6'018.08
200	Laufende Verbindlichkeiten	-140'865.23	-122'807.05	18'058.18
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-1'904.70	-3'050.25	-1'145.55
205	Kurzfristige Rückstellungen	-16'211.80	-27'106.35	-10'894.55

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-7.55	-60.20
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-34'368.39	-13'412.92
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	5'710.97	10'939.30
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	1'145.55	-3'351.80
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	10'894.55	-19'215.30
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		-16'624.87	-25'100.92
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten		
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	50'206.10	-16'553.61
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-23'769.15	3'732.35
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		26'436.95	-12'821.26
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		9'812.08	-37'922.18
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		26'003.71	63'925.89
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		35'815.79	26'003.71
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		9'812.08	-37'922.18

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss der Betriebskommission vom 14.09.2021). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen. Per 01.01.2019 wies die Bilanz kein Verwaltungsvermögen aus.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2023 statt.** Per 01.01.2023 wies die Bilanz kein Grundeigentum im Finanzvermögen aus.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen.

Nicht in der Rechnung konsolidiert

Es gibt keine Beteiligungen an weiteren Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen.

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK Kanton Zürich	Eventualverpflichtung	31.12.2025	keine	Sanierungsverpflichtung Arbeitgeber ab einem Deckungsgrad <90% Fr. 0.00	Stiftung	Deckungsgrad per 31.12.2025 113.6 %	362'515.80
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
keine							0.00

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	16'211.80	0.00	10'894.55	0.00	0.00	27'106.35	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		16'211.80	0.00	10'894.55	0.00	0.00	27'106.35	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.2025
A	Rückstellung für Mehrzeiten- und Ferienguthaben per 31.12.2025		27'106.35
Total kurzfristige Rückstellungen			27'106.35

Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total langfristige Rückstellungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

	Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
		0.00
Total langfristige Rückstellungen		0.00

Anhang**Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 31.12.2024	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00														0.00
keine	0.00	0.00	0.00												0.00
2910 Fonds im Eigenkapital	0.00														0.00
keine	0.00			0.00	0.00										0.00
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00														0.00
keine	0.00					0.00	0.00								0.00
2930 Vorfinanzierungen	0.00														0.00
keine	0.00							0.00	0.00						0.00
2940 Finanzpolitische Reserve	0.00									0.00	0.00				0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00											0.00			0.00
2990 Jahresergebnis	0.00												0.00	0.00	0.00
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	0.00														0.00
Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation

Verbandsgemeinden	Beteiligungsverhältnisse			Verschuldungssituation		
	Eigenkapital per 31.12.2024	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote Verteiler 2025	Nettoschuld I per 31.12.2025	Einwohner per 31.12.2025	Nettoschuld I pro Einwohner
Gemeinde Bäretswil	0.00	0.00	5.63%	0.00	5'132	0.00
Gemeinde Bubikon	0.00	0.00	7.90%	0.00	7'672	0.00
Gemeinde Dürnten	0.00	0.00	8.14%	0.00	8'021	0.00
Gemeinde Fischenthal	0.00	0.00	2.04%	0.00	2'686	0.00
Gemeinde Gossau	0.00	0.00	8.45%	0.00	10'598	0.00
Gemeinde Grüningen	0.00	0.00	4.22%	0.00	3'926	0.00
Gemeinde Hinwil	0.00	0.00	11.42%	0.00	11'923	0.00
Gemeinde Rüti	0.00	0.00	13.46%	0.00	13'115	0.00
Gemeinde Seegräben	0.00	0.00	1.23%	0.00	1'467	0.00
Gemeinde Wald	0.00	0.00	12.31%	0.00	10'663	0.00
Stadt Wetzikon	0.00	0.00	25.20%	0.00	27'250	0.00
Total	0.00	0.00	100.00%	0.00	102'453	0.00

Bemerkungen:

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital des Zweckverbands

Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Verbandsgemeinde gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ Finanzvermögen)

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2

Schulpsychologischer Beratungsdienst

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
2192.3010.00	1'271'168.35	1'151'800.00	-119'368.35	<i>höhere Löhne Psychologen wegen höheren Stellenbesetzungen sowie Stellvertretungen während unfallbedingten Absenzen</i>
2192.3010.01	306'536.75	300'500.00	-6'036.75	<i>höhere Löhne Sekretariat wegen Stellvertretungen während unfallbedingten Absenzen</i>
2192.3010.02	52'633.00	88'000.00	35'367.00	<i>im Budget wurde eine Aushilfe während 4 Monaten geplant, dann aber eine Psychologin direkt fest angestellt (Konto 2192.3010.00)</i>
2192.3010.09	-29'173.60		29'173.60	<i>Ertrag Unfalltaggelder wegen mehreren verunfallten Mitarbeitenden</i>
2192.3052.00	216'821.00	203'300.00	-13'521.00	<i>höhere Pensionskassenbeiträge wegen höheren Bruttolöhnen (vgl. oben)</i>
2192.3110.00	6'150.70	16'000.00	9'849.30	<i>tieferer Aufwand für Anschaffung von Büromöbel und -geräten</i>
2192.4260.00	-5'410.02		5'410.02	<i>Überschussbeteiligung 2022 - 2024 Unfall- und Krankentaggeldversicherungen</i>

5

Leistungen an Pensionierte

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
5330.3064.00	6'810.65		-6'810.65	<i>Beitrag an Überbrückungsrenten an vorzeitig Pensionierte</i>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'996.20		3'000.00		3'001.30	
2	BILDUNG	2'242'566.33	13'067.87	2'193'380.00	8'563.20	2'114'695.55	4'896.58
5	SOZIALE SICHERHEIT	6'810.65					
9	FINANZEN UND STEUERN		1'003.75	200.00	900.00		1'056.45
Gesamtergebnis		2'252'373.18	14'071.62	2'196'580.00	9'463.20	2'117'696.85	5'953.03
		2'252'373.18	2'238'301.56	2'196'580.00	2'187'116.80	2'117'696.85	2'111'743.82
		2'252'373.18	2'252'373.18	2'196'580.00	2'196'580.00	2'117'696.85	2'117'696.85

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'996.20		3'000.00		3'001.30	
01	Legislative und Exekutive	2'996.20		3'000.00		3'001.30	
011	Legislative	2'996.20		3'000.00		3'001.30	
0110	Legislative	2'996.20		3'000.00		3'001.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter, Prüfung Bezirksrat	600.00		600.00		600.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Buchprüfungskosten	2'396.20		2'400.00		2'401.30	
2	BILDUNG	2'242'566.33	13'067.87	2'193'380.00	8'563.20	2'114'695.55	4'896.58
21	Obligatorische Schule	2'242'566.33	13'067.87	2'193'380.00	8'563.20	2'114'695.55	4'896.58
219	Obligatorische Schule, Übriges	2'242'566.33	13'067.87	2'193'380.00	8'563.20	2'114'695.55	4'896.58
2192	Volksschule, Sonstiges	2'242'566.33	13'067.87	2'193'380.00	8'563.20	2'114'695.55	4'896.58
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	7'000.00		10'000.00		7'600.00	
3010.00	Löhne Psychologen	1'271'168.35		1'151'800.00		1'104'855.00	
3010.01	Löhne Sekretariat/Geschäftsleitung	306'536.75		300'500.00		329'772.20	
3010.02	Löhne Assistenten/Aushilfen	52'633.00		88'000.00		53'814.70	
3010.03	Löhne Praktikanten	3'289.65		7'100.00			
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-29'173.60					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	102'593.50		104'400.00		95'415.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	216'821.00		203'300.00		195'343.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	14'279.20		13'300.00		14'794.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'376.85		16'800.00		15'308.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'189.18		9'000.00		8'675.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	18'247.30		19'800.00		11'296.70	
3091.00	Personalwerbung	150.00		1'000.00		952.65	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'896.00		6'600.00		10'244.45	
3100.00	Büromaterial	2'003.35		5'000.00		7'810.15	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	935.15		1'500.00		1'148.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'792.80		3'000.00		4'215.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften, Fachverbrauchsmaterial	13'134.06		15'000.00		10'966.72	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'150.70		16'000.00		6'546.63	
3113.00	Anschaffung Hardware			1'000.00		3'777.20	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					7'134.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften (Strom+NK)	14'693.05		14'800.00		16'384.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'913.15		21'500.00		22'679.05	
3130.01	Porti / Telefon / Gebühren / Internet	14'136.70		15'000.00		14'840.45	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	4'593.58		4'800.00		4'513.23	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'104.70		3'000.00		2'987.70	
3144.00	Unterhalt Gebäude			600.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	199.95		1'000.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	773.70		1'000.00		608.15	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	12'005.00		9'100.00		7'790.00	
3160.00	Miete Gebäude	113'520.00		112'080.00		112'320.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	18'108.46		16'200.00		25'763.72	
3170.00	Reisekosten und Spesen Psychologen	7'424.55		8'000.00		5'973.25	
3170.01	Reisekosten und Spesen Sekretariat/Geschäftsleitung	545.90		400.00		459.20	
3170.02	Reisekosten und Spesen Betriebskommission	322.95		300.00		360.90	
3612.00	Verwaltungsaufwand Gemeinde Bärenswil	12'201.40		12'500.00		10'342.90	
4240.00	Beratungen/Abklärungen Dritte		7'449.80		8'563.20		3'915.80
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'410.02				777.38
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		208.05				203.40
5	SOZIALE SICHERHEIT	6'810.65					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
53	Alter und Hinterlassene	6'810.65					
533	Leistungen an Pensionierte	6'810.65					
5330	Leistungen an Pensionierte	6'810.65					
3064.00	Überbrückungsrenten	6'810.65					
9	FINANZEN UND STEUERN		2'239'305.31	200.00	2'188'016.80		2'112'800.27
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung		7.55	200.00			60.20
961	Zinsen		7.55				60.20
9610	Zinsen		7.55				60.20
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		7.55				60.20
969	Übriges Finanzvermögen			200.00			
9690	Übriges Finanzvermögen			200.00			
3499.00	Übriger Finanzaufwand			200.00			
97	Rückverteilungen		996.20		900.00		996.25
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		996.20		900.00		996.25
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		996.20		900.00		996.25
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		996.20		900.00		996.25
99	Nicht aufgeteilte Posten		2'238'301.56		2'187'116.80		2'111'743.82
999	Abschluss		2'238'301.56		2'187'116.80		2'111'743.82
9998	Abschluss Zweckverband		2'238'301.56		2'187'116.80		2'111'743.82
4612.00	Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden		2'238'301.56		2'187'116.80		2'111'743.82
		2'252'373.18	2'252'373.18	2'196'580.00	2'196'580.00	2'117'696.85	2'117'696.85

Funktionale Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Gesamtergebnis	2'252'373.18	2'252'373.18	2'196'580.00	2'196'580.00	2'117'696.85	2'117'696.85

		Bilanz 31.12.24	Bilanz 31.12.25	Zu- / Abnahme
1	Aktiven	158'981.73	152'963.65	-6'018.08
10	Finanzvermögen (FV)	158'981.73	152'963.65	-6'018.08
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	26'003.71	35'815.79	9'812.08
1000	Kasse	77.65	288.20	210.55
1000.02	Kasse Bubikon	77.65	288.20	210.55
1001	Post	25'926.06	35'527.59	9'601.53
1001.00	Postcheckkonto 87-670145-5	22'145.06	30'532.59	8'387.53
1001.01	Postcheckkonto 31-300607-8	3'781.00	4'995.00	1'214.00
101	Forderungen	118'300.60	68'102.05	-50'198.55
1014	Transferforderungen	98'178.00	47'971.90	-50'206.10
1014.00	Transferforderungen Ertragsanteile		9'260.95	9'260.95
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	98'178.00	38'710.95	-59'467.05
1019	Übrige Forderungen	20'122.60	20'130.15	7.55
1019.00	Mietzinsdepot Bubikon Bank Avera	20'122.60	20'130.15	7.55
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	14'677.42	49'045.81	34'368.39
1041	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	656.40	558.70	-97.70
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	656.40	558.70	-97.70
1043	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	14'021.02	47'490.91	33'469.89
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	14'021.02	47'490.91	33'469.89
1045	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag		996.20	996.20
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag		996.20	996.20
2	Passiven	-158'981.73	-152'963.65	6'018.08
20	Fremdkapital (FK)	-158'981.73	-152'963.65	6'018.08

		Bilanz 31.12.24	Bilanz 31.12.25	Zu- / Abnahme
200	Laufende Verbindlichkeiten	-140'865.23	-122'807.05	18'058.18
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-60'368.33	-66'079.30	-5'710.97
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-46'169.83	-53'536.28	-7'366.45
2000.01	Kreditoren gegenüber Dritten	-4'242.20	-1'113.20	3'129.00
2000.12	Unfallversicherungen (bis 2024 auch KTG)		-1'334.57	-1'334.57
2000.17	Quellensteuer*	-9'956.30	-10'095.25	-138.95
2001	Kontokorrente mit Dritten	-27'991.10	-12'501.40	15'489.70
2001.01	Kontokorrent Politische Gemeinde	-27'991.10	-12'501.40	15'489.70
2004	Transferverbindlichkeiten	-52'505.80	-44'226.35	8'279.45
2004.10	Transfer-Verbindlichkeiten Erfolgsrechnung	-52'505.80	-44'226.35	8'279.45
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-1'904.70	-3'050.25	-1'145.55
2040	Passive RA Personalaufwand	-76.60	-650.25	-573.65
2040.00	Passive RA Personalaufwand	-76.60	-650.25	-573.65
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-1'828.10	-2'400.00	-571.90
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-1'828.10	-2'400.00	-571.90
205	Kurzfristige Rückstellungen	-16'211.80	-27'106.35	-10'894.55
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-16'211.80	-27'106.35	-10'894.55
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-16'211.80	-27'106.35	-10'894.55